التقرير السنوي لجمعية جوّد — 2025م

1446/1447هـ — 2025م

شهد عام 1446/1447هـ الموافق 2025 تنفيذ الخطة التشغيلية لجمعية جوّد لخدمات القطاع غير الربحي لتحقيق برامج ومبادرات الخطة الاستراتيجية بما يتوافق وأهداف التنمية المستديمة

- إيجاد فرص التدريب والتأهيل للعاملين في الجمعيات الأهلية تمكنهم من القيام بأدوارهم بكفاءة
- إجراء عدد من البحوث والدراسات لواقع العمل في الجمعيات الأهلية وتجويد عملها
- تقديم أدلة لتسويق البحوث في القطاع غير الربحي
- تنفيذ لقاءات تثقيفية لتجويد العمل التطوعي
- تنفيذ معيار لإدارة التطوع
- تقديم خدمات ربحية متنوعة
- زيادة العضويات بأنواعها المختلفة في الجمعية
- عقد الاتفاقيات والشراكات الداعمة

جوّد

جمعية جوّد
لخدمات القطاع غير الربحي

2030

كلمة رئيسة الجمعية

د. هدى بنت عمر محمد الوهيبي

رئيسة مجلس الإدارة

تسعى جمعية جوّد لخدمات القطاع غير الربحي جاهدة للعمل على تجويد وتمكين منظمات القطاع غير الربحي والعاملين فيه بتقديم المشورة والدعم الإداري والفني وتأهيل قياداته والعاملين فيه وتطوير مهاراتهم تحقيقاً للاستدامة في المجالات التنموية سعياً منها للمساهمة في تحقيق رؤية المملكة 2030 بربط برامج ومشاريع الجمعية مع المستهدفات الوطنية من خلال إدماج الخطط الوطنية ضمن برامج ومشاريع جمعية جوّد. والله الهادي إلى سواء السبيل

أعضاء الجمعية العمومية

- معالي أ.د. نورة بنت عبد الله الفايز
- د. هدى بنت عمر الوهيبي رئيسة مجلس الإدارة
- أ.د. نورة بنت عبد العزيز المبارك
- أ.د منيرة بنت عبد العزيز الحريشي
- أ.د. سهام بنت محمد كعكي
- أ. جواهر بنت محمد بن سلطان
- أ.د. نوال بنت محمد العنقري
- د. الجوهرة بنت حمد المبارك
- أ. نوال بنت عبد الله اليحيى
- أ.د نوال بنت علي الربيعان
- د . منى بنت عبد المحسن الفضلي
- نوال بنت محمد المنيف
- أ. سلطانة بنت عبدالله
- أ. البندري بنت عبد الرحمن أبو نيان



التحليل الرباعي (SWOT) لجمعية جوّد لعام 2025

نقاط القوة 💪

- وجود نخبة من المختصين في مجالات متعددة من أعضاء مجلس الإدارة والجمعية العمومية
- الشراكات مع جهات مختلفة داعمة في عدة مجالات (الأنشطة، القوى العاملة، والمقر)
- التحديث المستمر لمستندات الجمعية (لوائح، السياسات، الإجراءات والأدلة)
- بيئة محفزة ومتعاونة
- كوادر بشرية في تخصصات مختلفة
- حصول الجمعية على عضوية داعم

نقاط الضعف ⚠️

- ضعف الموارد المالية وتدفقها
- محدودية في الانضمام للعضويات وقلة نموها واستدامتها
- قصور في بعض التجهيزات والبنية التحتية لمبنى الجمعية
- ضعف التأهيل لبعض الكوادر البشرية في الجمعية
- قلة الموارد التقنية

الفرص 🌟

- الدعم الإشرافي والفني للمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي وسرعة استجابته
- تعاون الأجهزة الحكومية والخاصة مع القطاع غير الربحي في المسؤولية الاجتماعية
- وجود صندوق دعم الجمعيات والمؤسسات المانحة والصناديق الداعمة
- التنافسية بين المنظمات الوسيطة في القطاع غير الربحي

التحديات 🎯

- عدم توافر قاعدة بيانات لاحتياجات الجمعيات في الجهات ذات العلاقة
- صعوبة بعض المعايير والمتطلبات للحصول على المنح
- عدم وجود منصة موحدة للجهات المانحة



الأهداف التشغيلية للخطة الاستراتيجية 2025

تطوير القدرات

إيجاد فرص التدريب والتأهيل للعاملين في الجمعيات الأهلية لتمكينهم من أداء أدوارهم بكفاءة.

البحوث والدراسات

إجراء بحوث ودراسات لواقع العمل في الجمعيات الأهلية وتقديم أدلة لتسويق البحوث في القطاع.

ثقافة التطوع

تنفيذ لقاءات تثقيفية لتجويد العمل التطوعي وتطبيق معيار لإدارة التطوع.

الاستدامة المالية

تقديم خدمات ربحية متنوعة، وزيادة العضويات، وعقد الاتفاقيات والشراكات الداعمة.

الحوكمة والاجتماعات المؤسسية

اجتماعات الجمعية العمومية

نوع الاجتماع	التاريخ	أهم التوصيات
اجتماع الجمعية العمومية العادي الأول	20/1/2025 — 1446/7/20	اعتماد الخطة التشغيلية بدون أي إضافة، اعتماد مشروع الموازنة بدون أي إضافة
اجتماع الجمعية العمومية العادي الثاني	20/2/2025 — 1446/12/22	تم اعتماد القوائم المالية لعام 2024م
اجتماع الجمعية العمومية الغير عادي	20/1/2025 — 1446/7/20	الموافقة على د.نوال الراجح شغل المركز الشاغر في مجلس إدارة الجمعية

اجتماعات مجلس الإدارة

رقم الاجتماع	التاريخ	أهم التوصيات
1	10/4/2025	الموافقة على عقد الرسائل النصية مع شركة التنفيذ المثالية، تعزيز التكامل بين اللجان، التنسيق مع شركة كاف الاستراتيجية
2	28/5/2025	الموافقة المبدئية على المشاركة في مبادرة منجز، الموافقة على مسودة كراسة الخدمات الربحية، الموافقة المبدئية على التعاون مع شركة البحر الأحمر الدولية
3	29/6/2025	اعتماد التقرير المالي (الربيع الثاني)، الموافقة على اللوائح والسياسات المحدّثة، الموافقة على عقد الشراكة مع مركز القمة المتقدمة للتدريب
4	24/7/2025	اعتماد بيان الحوكمة لعام 2024م، مواصلة البحث عن مقر جديد، الموافقة على شراكة مع شركة مطورين لتطبيقات الحوكمة
5	7/8/2025	الموافقة المبدئية على مذكرة التفاهم مع مركز إيماء، الموافقة على الاستعانة بمؤسسة متخصصة للتسويق
6	17/8/2025	الاستعانة بالمستشار أ.طارق العقل، الموافقة على مشروع جوّد 360°
7	7/9/2025	الموافقة على طلب منحة دعم رأس المال البشري من صندوق دعم الجمعيات، الموافقة على طلب منحة توليد مصادر الإيراد
8	27/10/2025	الموافقة على اللقاءات والملصقات المقترحة من لجنة التطوع، الموافقة على تمويل ذاتي لموظفة، الموافقة على التقديم على وظيفة تمهير
9	12/8/2025	تحديد مجالات العمل التطوعي، التأكيد على حصول أعضاء اللجنة على رخصة ممارس، مخاطبة مجلس الإدارة لتزويد لجنة التطوع بالميزانية
10	20/11/2025	العمل على استقطاب موظفين مؤهلين، الموافقة على ورشة مراجعة الخطة الاستراتيجية، البدء في مشروع جوّد 360، الموافقة على تعيين المحاسبة رحاب الحصان

بلغت درجة الحوكمة العامة لعام 2024: 82.30 — معيار الامتثال والالتزام: 78.25 — معيار الشفافية والإفصاح: 84.00 — معيار السلامة المالية: 85.50 — ونطمح لتحقيق 95% في حوكمة 2025

البرامج: تطوير القدرات والبحوث



الهدف الأول: تطوير قدرات العاملين في الجمعيات الأهلية

حاضنة جوّد 365

تهدف إلى تطوير وتمكين الجمعيات وتحقيق مستهدفات رؤية المملكة 2030 في تنمية القطاع غير الربحي. بلغ عدد الجمعيات المدرَّبة 35 جمعية بالتعاون مع صندوق دعم الجمعيات، من خلال حصول عدد من أعضاء الجمعية على شهادات في مجال تطبيقات التنمية المستديمة وإدارة المشروعات. وأصبح لدى الجمعية خبيرة في تطبيقات التنمية المستديمة من مركز سيفال بجامعة المجمعة، وهي: أ.د. منيرة بنت عبدالعزيز الحريشي عضو مجلس إدارة الجمعية وغيرها من أعضاء مجلس الجمعية. ويأتي حرص الجمعية على تطوير كوادرها الإشرافية وسواعدها الإدارية إيماناً منها بأهمية أن تكون منظومة العمل في الجودة على درجة عالية من الكفاءة والتميز.

أبرز الورش والدورات المنفّذة (20 ورشة عمل)

1. ورشة عمل للجنة الدراسات والأبحاث عن واقع مجالات القطاع غير الربحي — أعدّتها أ.د. منيرة الحريشي وأ.د. سهام كعكي (5/8/2025)
2. ورش تعليمية عن واقع منظمات القطاع في 10 مجالات: الثقافة والترفيه، التعليم والأبحاث، الصحة، الخدمات الاجتماعية، البيئة، التنمية والإسكان، التأييد والمؤازرة، دعم العمل الخيري، منظمات الدعوة والإرشاد والتعليم الديني وخدمة ضيوف الرحمن، الروابط المهنية
3. لقاء مع د. لينا الموسى من مؤسسة الخبرات الكبرى عبر زووم لمناقشة بناء الخطط الاستراتيجية والتشغيلية
4. ورشة الدعم الحكومي للقطاعات غير الربحية بالتعاون مع جمعية دعم الأوقاف (30/1/2025)
5. ورشة عمل بالتعاون مع جمعية تنامي حول المجتمعات المهنية (30/4/2025)
6. ورشة مهارات التسويق الاجتماعي بالتعاون مع مركز القمة المتقدمة للتدريب (جذب الداعمين، بناء حملات تسويقية، كتابة الرسائل الإعلامية)
7. ورشة التجارة الإلكترونية من التأسيس إلى الإطلاق الفعال
8. دورة التسويق الرقمي (16/11/2025)
9. ورشة الفهم القرائي واختبارات بيرلز بالتعاقد مع مدارس واحة الغد

الدراسات والأبحاث

أجرت لجنة الدراسات والأبحاث 13 دراسة غير مدعومة حول واقع القطاع غير الربحي، أجرتهما أ.د. منيرة بنت عبدالعزيز الحريشي وأ.د. سهام بنت محمد كعكي. وقد تم عمل ورش استطلاعية لهذه الدراسات والاستفادة من ملاحظات المهتمين بالقطاع، وهي قيد النشر عبر المركز الوطني لخدمات القطاع غير الربحي وبعضها سيُنشر في كتاب.

1. واقع منظمات القطاع غير الربحي — المجموعة الأولى: الثقافة والترفيه
2. واقع منظمات القطاع غير الربحي — المجموعة الثانية: التعليم والأبحاث
3. واقع منظمات القطاع غير الربحي — المجموعة الثالثة: الصحة
4. واقع منظمات القطاع غير الربحي — المجموعة الرابعة: الخدمات الاجتماعية
5. واقع منظمات القطاع غير الربحي — المجموعة الخامسة: البيئة
6. واقع منظمات القطاع غير الربحي — المجموعة السادسة: التنمية والإسكان
7. واقع منظمات القطاع غير الربحي — المجموعة السابعة: التأييد والمؤازرة
8. واقع منظمات القطاع غير الربحي — المجموعة الثامنة: دعم العمل الخيري
9. واقع منظمات القطاع غير الربحي — المجموعة التاسعة: منظمات الدعوة والإرشاد والتعليم الديني وخدمة ضيوف الرحمن
10. واقع منظمات القطاع غير الربحي — المجموعة العاشرة: الروابط المهنية
11. واقع منظمات القطاع غير الربحي في محافظات المملكة العربية السعودية
12. الفجوة في التصنيفات النوعية الثانية في القطاع غير الربحي في المملكة العربية السعودية
13. الفجوة في التصنيفات النوعية الثانية في منطقة الرياض

إنجاز بارز

أسهمت الجمعية في تقديم التحكيم لدليل منظمات القطاع غير الربحي الذي أعدّته أ.د. منيرة بنت عبدالعزيز الحريشي، وتم اعتماده من مكتبة الملك فهد الوطنية.

الاستدامة المالية

حرصت جمعية جوّد على تحقيق الاستدامة المالية من خلال جملة من المبادرات والاتفاقيات خلال عام 2025:

📜 شهادة ترخيص جمع التبرعات

حصلت الجمعية على شهادة ترخيص من المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي لجمع التبرعات عن طريق خدمة استقبال الرسائل القصيرة بتاريخ 1/5/2025

💰 منحة مجلس دعم الجمعيات

حصلت الجمعية على منحة من مجلس دعم الجمعيات لدعم مسيرتها في تطوير القطاع غير الربحي

📱 اتفاقية ايدكس (خدمة SMS)

أبرمت جمعية جوّد اتفاقية مع شركة التنفيذ المثالية المحدودة لتفعيل خدمة التبرع عبر الرسائل القصيرة SMS تحت إشراف المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي

تميّز منسوبات الجمعية 🏆

تفخر جمعية جوّد بتميّز منسوباتها وحصولهن على شهادات احترافية معتمدة تعكس كفاءة عالية في مجالات تخصصهن

أ.د. منيرة بنت عبدالعزيز الحريشي

رئيسة لجنة الدراسات والأبحاث — عضو مجلس الإدارة

الشهادة: خبيرة تطبيقات التنمية المستديمة

الجهة المانحة: مركز سيفال — جامعة المجمعة

د. نوال بنت محمد المنيف

رئيسة لجنة التطوع

الشهادات:

- ممارس العمل التطوعي
- رخصة قيادة الفرق التطوعية
- رخصة إدارة العمل التطوعي

الجهة المانحة: أكاديمية أثر — المنصة الوطنية للعمل التطوعي

هذا التميّز يجسّد التزام جمعية جوّد بتطوير كوادرها البشرية وفق أعلى المعايير المهنية الوطنية

التطوع والمشاركة المجتمعية

تسعى لجنة التطوع في جمعية جوّد لخدمات القطاع غير الربحي إلى تحقيق مستهدفات رؤية المملكة العربية السعودية 2030 في نشر وتعزيز واستدامة العمل التطوعي. تم عقد اتفاقية تعاون بين جمعية جوّد وفريق بروين التطوعي، وتوفير قاعدة محدّثة لبيانات المتطوعين، وإنشاء وتفعيل مجموعة واتساب للتنسيق التطوعي.

التأهيل والشهادات

حصلت رئيسة اللجنة د.نوال المنيف على شهادة ممارس العمل التطوعي ورخصة قيادة الفرق التطوعية ورخصة إدارة العمل التطوعي من أكاديمية أثر من خلال المنصة الوطنية للعمل التطوعي.

مؤشرات التطوع

الهدف	المؤشر	المستهدف	المستهدف الحالي
تنفيذ لقاءات تثقيفية	عدد الورش	3	3
تنفيذ لقاءات تثقيفية	نسبة الحضور	100%	188%
تنفيذ لقاءات تثقيفية	رضا المستفيدين	—	99%
تنفيذ معيار لإدارة التطوع	عدد المتطوعين	—	26
تنفيذ معيار لإدارة التطوع	عدد الفرص التطوعية	—	8
تنفيذ معيار لإدارة التطوع	عدد المنشورات التطوعية	—	12



المشاركات الوطنية والدولية

اليوم الوطني 95

شاركت الجمعية بدعوة المبدعين لإبراز حب الوطن عبر تصميم فيديو قصير بالهوية البصرية لليوم الوطني كعمل وطني تطوعي

يوم المسؤولية الاجتماعية

احتفاء الجمعية بدورها في الإسهام في تميز مؤسسات القطاع غير الربحي وتبني برامج المسؤولية الاجتماعية

أسبوع الجودة العالمي

عقد لقاء متخصص بعنوان "كايزن أداة الجودة" تحت شعار "فكر بطريقة مختلفة"

اليوم العالمي للطفل

تسهم جمعية جوّد بتمكين المنظمات غير الربحية لضمان جودة حياة وازدهار مستديم للطفل

اليوم العالمي للتطوع

توقيع اتفاقية تعاون مشترك بين جمعية جوّد وفريق بروين التطوعي

اليوم الدولي للتضامن الإنساني

مشاركة عبر وسائل التواصل الاجتماعي بأن قوتنا الحقيقية تكمن في اتحادنا

مبادرة حديقتي مسؤوليتي

بالشراكة مع أمانة منطقة الرياض لتعزيز الوعي البيئي والمشاركة المجتمعية

زيارة مجلس الجمعيات الأهلية بمنطقة الرياض

استعراض الوضع الحالي وسبل التعاون (11/4/2025)

شركاء الازدهار

أسهمت شراكات استراتيجية متعددة في دعم مسيرة الجمعية خلال عام 2025:

مدارس واحة الغد

شراكة في تقديم ورشة الفهم القرائي واختبارات بيرلز

جمعية مطورون

توقيع مذكرة تعاون لتطوير المنظمات والموارد البشرية بهدف ابتكار البرامج النوعية وتنفيذ المبادرات التدريبية والتثقيفية والاستشارية

تطبيق الحوكمة

شراكة لتقديم خدمات متبادلة تدعم حوكمة وتميز أداء المنظمات غير الربحية ودعم التحول الرقمي

ايدكس

إبرام اتفاقية مع شركة التنفيذ المثالية المحدودة لتفعيل خدمة التبرع عبر الرسائل القصيرة SMS تحت إشراف المركز الوطني

أمانة منطقة الرياض

مبادرة "حديقتي مسؤوليتي" لتعزيز الوعي البيئي والمشاركة المجتمعيةة

أمانة منطقة الرياض
RIYADH REGION MUNICIPALITY

الخطة التشغيلية: الأهداف والمؤشرات

الهدف الاستراتيجي	الهدف التشغيلي	المؤشر	الارتباط بأهداف التنمية
تطوير قدرات العاملين	إيجاد فرص التدريب والتأهيل	عدد البرامج التدريبية	الهدف الرابع: التعليم الجيد
تعزيز البحوث والدراسات	إجراء بحوث وتقديم أدلة تسويقية	عدد البحوث والأدلة المنشورة	الهدف الرابع والتاسع
غرس ثقافة التطوع	لقاءات تثقيفية ومعيار إدارة التطوع	عدد اللقاءات والمعايير	الهدف السادس عشر والسابع عشر
الاستدامة المالية	خدمات ربحية وعضويات وشراكات	عدد الخدمات والعضويات والاتفاقيات	الهدف الثامن والسابع عشر

تم الحصول على شهادة ترخيص من المركز الوطني لجمع التبرعات عبر الرسائل القصيرة، ومنحة من مجلس دعم الجمعيات، وإبرام اتفاقية مع شركة التنفيذ المثالية لتفعيل خدمة التبرع SMS.

جمعية جوّد والتحول الرقمي

تُجسّد جمعية جوّد التزامها بالتحول الرقمي من خلال مبادرات ملموسة تدعم القطاع غير الربحي وتعزز كفاءته المؤسسية.

تطبيق الحوكمة الرقمية

شراكة مع شركة مطورين لبرمجة تطبيق متخصص في الحوكمة وإدارة الفعاليات للمنظمات غير الربحية — تمت الموافقة عليه في اجتماع مجلس الإدارة 24/7/2025

خدمة التبرع الرقمي (SMS)

إبرام اتفاقية مع شركة التنفيذ المثالية لتفعيل خدمة استقبال التبرعات عبر الرسائل القصيرة تحت إشراف المركز الوطني — شهادة ترخيص بتاريخ 1/5/2025

مشروع جوّد 360°

مشروع رقمي متكامل للتحول المؤسسي تمت الموافقة عليه في 17/8/2025 بالاستعانة بالمستشار أ.طارق العقل

التدريب الرقمي

دورة التسويق الرقمي (16/11/2025) وورشة التجارة الإلكترونية من التأسيس إلى الإطلاق لتمكين منظمات القطاع من الحضور الرقمي الفعّال

الدراسات والبيانات الرقمية

13 دراسة علمية رقمية حول واقع القطاع غير الربحي قيد النشر عبر المنصة الرقمية للمركز الوطني

منصة التطوع الرقمية

تسجيل بيانات المتطوعين رقمياً وإنشاء قاعدة بيانات محدّثة وتفعيل قنوات التواصل الرقمي مع المتطوعين

يتوافق التحول الرقمي لجمعية جوّد مع الهدف التاسع لأهداف التنمية المستديمة (الابتكار والبنية التحتية) ومستهدفات رؤية المملكة 2030 في التحول الرقمي.

ارتباط جمعية جوّد بأهداف التنمية المستديمة

تُسهم جمعية جوّد في تحقيق أهداف التنمية المستديمة للأمم المتحدة 2030 من خلال برامجها ومبادراتها المتنوعة، وفيما يلي أبرز الأهداف المرتبطة بأنشطة الجمعية:

رقم الهدف ورمزه	اسم الهدف	ارتباط الجمعية
الهدف 4 🎓	التعليم الجيد	حاضنة جوّد 365: تدريب 35 جمعية، ورش تطوير المهارات، دورات التسويق الرقمي والتجارة الإلكترونية
الهدف 5 ♀	المساواة بين الجنسين	تمكين المرأة في القيادة غير الربحية، وتأهيل رئيسة لجنة التطوع وأعضاء مجلس الإدارة
الهدف 8 💼	العمل اللائق والنمو الاقتصادي	تطوير قدرات العاملين في القطاع، الاستدامة المالية، وخدمات دعم المنظمات
الهدف 9 🔬	الابتكار والبنية التحتية	إجراء 13 دراسة علمية، مشروع جوّد 360°، التحول الرقمي عبر تطبيق الحوكمة
الهدف 11 🏙️	المدن المستدامة	مبادرة "حديقتي مسؤوليتي" مع أمانة الرياض، المشاركة المجتمعية
الهدف 16 ⚖️	السلام والعدالة والمؤسسات	تعزيز الحوكمة (82.3 درجة)، اعتماد اللوائح والسياسات، بيان الحوكمة
الهدف 17 🤝	الشراكات لتحقيق الأهداف	6 شراكات استراتيجية، اتفاقيات مع الجهات الحكومية والخاصة، التعاون مع المركز الوطني

تتوافق هذه الأهداف مع مستهدفات رؤية المملكة 2030 في رفع مساهمة القطاع غير الربحي في الناتج المحلي الإجمالي من 0.3% إلى 5%.

شكر وتقدير

تتقدم جمعية جوّد لخدمات القطاع غير الربحي بخالص الشكر والتقدير لكل من أسهم في مسيرة الجمعية خلال عام 2025.

الفريق التنفيذي

أ. البندري بنت عبد الرحمن أبونيان — المديرة التنفيذية للجمعية (الضلع الأساس لهذه المنجزات)

المساعدات الإداريات

عبير الداود	شادن المسعود	نجود الشريهي
عهد الحديثي	رهف الهديان	

شركاء الازدهار في القطاع الحكومي والخاص

معهد الإدارة العامة	شركة كاف الاستراتيجية	شركة العدسة للصيانة والتشغيل

جزاكم الله خيراً على دعمكم وعطائكم في خدمة القطاع غير الربحي 🌟

الخاتمة والتطلعات

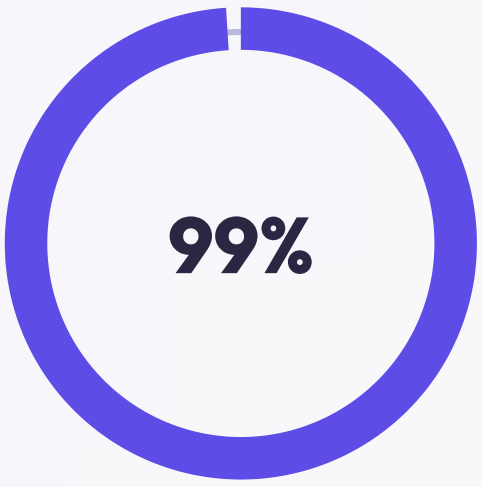
لم يكن هذا العام مجرد أرقام تُسجَّل، بل كان تجسيداً لثقافة التطوع الاحترافي. لقد عملت اللجنة بدقة وكفاءة متكاملة. ونتطلع في العام القادم إلى تحويل هذه الخبرة المتراكمة إلى بيت خبرة وطني يصنع أثراً يتجاوز الساعات إلى الاستدامة والريادة المؤسسية.



جمعية مدرَّبة
عبر حاضنة جوّد 365



دراسة علمية
قيد النشر عبر المركز الوطني والمجلات العلمية



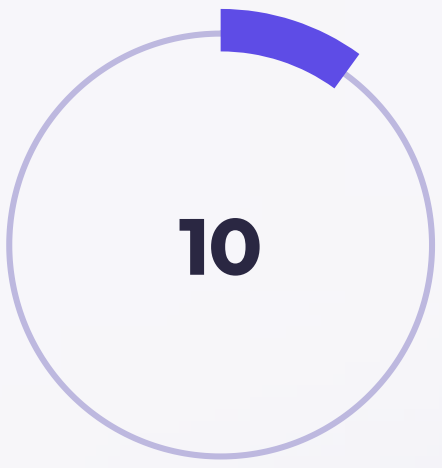
رضا المستفيدين
من برامج التطوع



متدرباً
في برامج التطوع



درجة الحوكمة
لعام 2024 — نستهدف 95% في 2025



اجتماعات مجلس الإدارة
خلال عام 2025



ورشة ودورة تدريبية
منفّذة خلال عام 2025

الخدمات الاستشارية

الاستعانة بخدمات المستشار أ.طارق العقل، والموافقة على مشروع جوّد 360 درجة في 17/8/2025.

إعداد: د. هدى بنت عمر الوهيبي — رئيسة مجلس الإدارة | د. منيرة بنت عبدالعزيز الحريشي — عضو مجلس الإدارة