



# الخطة التشغيلية لجمعية جود لعام 2023م



## عن جود

جمعية نسائية غير ربحية تأسست في نهاية عام 2019 تحت إشراف وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية، منطلقة من رؤية المملكة العربية السعودية 2030 الداعمة للمسؤولية المجتمعية وتمكين منظمات القطاع غير الربحي لتحقيق أثر اجتماعي أعمق.

تهدف الى ان تكون بيت خبرة فاعل لتجويد عمل المنظمات غير الربحية، وفق معايير التميز المؤسسي من خلال فريق عمل مؤهل وخبيرات جودة مُحترفات وشراكات استراتيجية

وتم الاعتماد في بناء الخطة التشغيلية للعام 2023، على الخطة الإستراتيجية للجمعية ، بالإنطلاق من رؤية ورسالة وأهداف الجمعية الإستراتيجية ، وسيتم التركيز في خطة الجمعية لعام 2023م على عدد من الأهداف الإستراتيجية التي يمكن تنفيذها وفق إمكانيات الجمعية الحالية.

بيت خبرة متميز في تجويد عمل منظمات القطاع غير الربحي

الرؤية

نسعى إلى تمكين منظمات القطاع غير الربحي بما يحقق الاستدامة  
بأساليب احترافية وفق معايير التميز المؤسسي

الرسالة

## الأهداف الإستراتيجية لجمعية جود للأعوام 2022م - 2025م

1. زيادة رضا المستفيدين وأصحاب المصلحة.
2. زيادة السمعة المؤسسية.
3. تنمية الموارد المالية.
4. تحسين كفاءة الإنفاق.
5. تطوير قدرات العاملين في القطاع غير الربحي.
6. تطوير الأداء المؤسسي لمنظمات القطاع غير الربحي.
7. تطوير فعاليات مجتمعية في الجودة والتميز المؤسسي.
8. إثراء المحتوى المعرفي في مجال الجودة والتميز المؤسسي للقطاع غير الربحي.
9. تطوير نظام التسويق.
10. تطوير الشراكات المجتمعية.
11. رفع القدرات البشرية.
12. تطوير أنظمة تقنية.
13. تطوير بيئة عمل محفزة.
14. تطوير نظام حوكمة فعال.

## الأهداف الإستراتيجية التي سيتم التركيز عليها في عام 2023م

م	رقم الهدف	الهدف
1	الخامس	تطوير قدرات العاملين في القطاع غير الربحي
2	السادس	تطوير الأداء المؤسسي لمنظمات القطاع غير الربحي
3	السابع	تطوير فعاليات مجتمعية في الجودة والتميز المؤسسي
4	الثامن	إثراء المحتوى المعرفي في مجال الجودة والتميز المؤسسي للقطاع غير الربحي
5	العاشر	تطوير الشراكات المجتمعية
6	الرابع عشر	تطوير نظام حوكمة فعال

## الهدف الإستراتيجي الخامس : تطوير قدرات العاملين في القطاع غير الربحي

المعنى بالتنفيذ	فترة التنفيذ ربع سنوية				مؤشر الأداء	أنشطة التنفيذ	المبادرة / المشروع
	4	3	2	1			
إدارة التنمية المهنية		X	X	X	إستكمال الدراسة وإستخراج النتائج	إعداد دراسة لتحديد الإحتياجات التدريبية	مبادرة جود للتدريب
			X	X	توقيع إتفاقيات مع ما لا يقل عن (3) مؤسسات متخصصة	عقد شراكات مع مؤسسات تدريبية	
		X	X		توقيع عقود عمل مع ما لا يقل عن ( 5 ) مدربين	استقطاب مدربين متخصصين	
			X		إعلان خطة البرامج التدريبية	إعداد خطة تدريبية	
		X	X		إستكمال بناء ما لا يقل عن ( 4 ) حقائب تدريبية	بناء حقائب تدريبية	
	X	X			تنفيذ ما لا يقل عن ( 4 ) برامج تدريبية	تنفيذ برامج تدريبية	

## الهدف الإستراتيجي السادس : تطوير الأداء المؤسسي لمنظمات القطاع غير الربحي

المعني بالتنفيذ	فترة التنفيذ ربع سنوية				مؤشر الأداء	أنشطة التنفيذ	المبادرة / المشروع
	4	3	2	1			
وحدة الجودة والتميز المؤسسي إدارة التنمية المهنية			X	X	إستكمال الدراسة وإستخراج النتائج	إعداد دراسة للتعرف على واقع العمل في مؤسسات القطاع غير الربحي	1. مبادرة مأسسة منظمات القطاع غير الربحي
			X		إستكمال بناء الأدلة	إعداد أدلة تعريفية بالمبادرة	
			X		أستكمال إعداد الخطة التنفيذية	إعداد خطة تنفيذية للمبادرة	
		X	X		عقد ما لا يقل عن ( 4 ) لقاءات تعريفية بالمبادرة	عقد لقاءات مع قيادات مؤسسات القطاع غير الربحي	
	X				إستقبال ما لا يقل عن ( 3 ) طلبات	إستقبال طلبات الإستشارات الإدارية	

## الهدف الإستراتيجي السادس : تطوير الأداء المؤسسي لمنظمات القطاع غير الربحي

المعنى بالتنفيذ	فترة التنفيذ ربع سنوية				مؤشر الأداء	أنشطة التنفيذ	المبادرة / المشروع
	4	3	2	1			
وحدة الجودة والتميز المؤسسي إدارة التنمية المهنية				X	بناء قاعدة البيانات	إعداد قاعدة بيانات بالخبراء الإستشاريين	2. مبادرة خبراء جود
			X		إستكمال الأدلة التعريفية بالمبادرة	إعداد أدلة تعريفية بالمبادرة	
		X	X		تنفيذ ما لا يقل عن ( 3 ) لقاءات تعريفية	عقد لقاء تعريفية بالمبادرة	
	X				توقيع عقود مع ما لا يقل عن ( 8 ) خبراء	إستقطاب عدد من الخبراء الإستشاريين	
	X				بناء مقاييس رضا العملاء	إعداد مقاييس رضا العملاء	

## الهدف الإستراتيجي السابع : تطوير فعاليات مجتمعية في الجودة والتميز المؤسسي

المعنى بالتنفيذ	فترة التنفيذ ربع سنوية				مؤشر الأداء	أنشطة التنفيذ	المبادرة / المشروع
	4	3	2	1			
إدارة المبادرات				X	إستكمال بناء خطة الفعاليات	وضع خطة للفعاليات ( لقاءات ، ندوات )	مبادرة فعاليات الجودة والتميز
			X		تشكيل لجنة للإعداد والتخطيط للملتقى	التخطيط لملتقى جود	
		X	X		إستكمال تنفيذ جميع متطلبات تنفيذ الملتقى	إستكمال التجهيزات لتنفيذ الملتقى	
		X			تنفيذ الملتقى	تنفيذ الملتقى	
	X	X			تنفيذ ما لا يقل عن ( 1 ) ملتقى تثقيفي	عقد ملتقات تثقيفية في مجال الجودة والتميز عن بعد	

الهدف الإستراتيجي الثامن : إثراء المحتوى المعرفي في مجال الجودة والتميز المؤسسي  
للقطاع غير الربحي

المعنى بالتنفيذ	فترة التنفيذ ربع سنوية				مؤشر الأداء	أنشطة التنفيذ	المبادرة / المشروع
	4	3	2	1			
إدارة المبادرات			X	X	إستكمال عمليات جمع الوثائق إعداد خطة للتصنيف إستكمال عملية التصنيف	جمع وتصنيف الأدلة والنشرات والمجلات المتخصصة في مجال الجودة والتميز المؤسسي	مبادرة منصة جود الإلكترونية
		X			إستكمال تحويل الوثائق للشكل الألكتروني	تحويل الوثائق للشكل الألكتروني	
		X	X		بناء منصة الكترونية متخصصة في مجال الجودة والتميز المؤسسي	تصميم منصة الكترونية لجود	
	X	X			إستكمال تحميل الوثائق على المنصة	تحميل جميع الوثائق	
	X	X			التعريف بالمنصة عبر وسائل التواصل الإجتماعي	التعريف بالمنصة وإتاحتها للمستفيدين	

## الهدف الإستراتيجي العاشر : تطوير الشراكات المجتمعية

المعنى بالتنفيذ	فترة التنفيذ ربع سنوية				مؤشر الأداء	أنشطة التنفيذ	المبادرة / المشروع
	4	3	2	1			
إدارة الإتصال المؤسسي				X	إستكمال تحديد المؤسسات التي سيكون لها دور في تنفيذ خطط الجمعية	تحديد المؤسسات التي سيتم عقد الشراكة معها	مبادرة خطة تطوير الشراكات
			X		إعداد خطة متكاملة لتفعيل الشراكات مع هذه المؤسسات	وضع خطة للشراكات	
		X	X		إستكمال التواصل مع المؤسسات المستهدفة	التواصل مع الشركاء المستهدفين	
	X	X			توقيع مذكرات تفاهم مع ما لا يقل عن ( 4 ) مؤسسات	كتابة مذكرات تفاهم	
	X				تكريم لشركاء في إجتماع الجمعية العمومية	تكريم الشركاء	

## الهدف الإستراتيجي الرابع عشر : تطوير نظام حوكمة فعال

المعنى بالتنفيذ	فترة التنفيذ ربع سنوية				مؤشر الأداء	أنشطة التنفيذ	المبادرة / المشروع
	4	3	2	1			
إدارة التخطيط والجودة			X		تطبيق الهيكل التنظيمي بعد إعتمادة	مراجعة وتطوير الهيكل التنظيمي	المبادرة بناء نموذج تشغيل
		X			تطبيق دليل الأوصاف الوظيفية	إعداد دليل الأوصاف الوظيفية	
		X			تطبيق دليل السياسات والإجراءات	إعداد دليل السياسات والإجراءات	
		X	X		إستكمال متطلبات الحوكمة	بناء متطلبات الحوكمة	

أشكر لكم متابعتكم واهتمامكم

